Evento Bimodal
Virtual / Presencial

28 Semana de la Salud Ocupacional

Lo humano y lo técnico
en un mundo que se transforma

42° Congreso de Ergonomía, Higiene, Medicina y Seguridad Ocupacional.

Hotel Intercontinental Medellín - Colombia

2, 3 y 4 de noviembre de 2022

El liderazgo y las relaciones sociales en el trabajo ¿qué sabemos de esta dimensión en el contexto colombiano?

Organiza:

CSOA
CORPORACIÓN DE SALUD OCUPACIONAL Y AMBIENTAL

CO COLOMBIA

ACHO Capítulo Antioquia

ASASI Asociación Colombiana de Seguridad Integral

SCE Sociedad Colombiana de Ergonomía Capítulo Antioquia

Sociedad Colombiana de Medicina del Trabajo Capítulo Antioquia

Objetivo

Presentar el comportamiento y los efectos de la dimensión Liderazgo y Relaciones Sociales en el Trabajo, a partir de los análisis generados con más de 40 mil casos colombianos recopilados con la Batería de Factores de Riesgo Psicosocial.

Agenda

- Explicación del dominio y sus dimensiones
- Frecuencias por niveles de riesgo en Colombia
- Análisis por variables individuales y de empresa
- Posibles efectos
- ¿Qué podemos hacer?

Contexto del estudio

CINCEL
Centro de Investigación en Comportamiento Organizacional

28 Semana de la Salud Ocupacional
Lo humano y lo técnico en un mundo que se transforma

40.521 respuestas
98 empresas
2016 - 2019

Organiza:

CSOA CORPORACIÓN DE SALUD OCUPACIONAL Y AMBIENTAL

28 Semana de la Salud Ocupacional

Lo humano y lo técnico en un mundo que se transforma

Liderazgo y las relaciones sociales en el trabajo

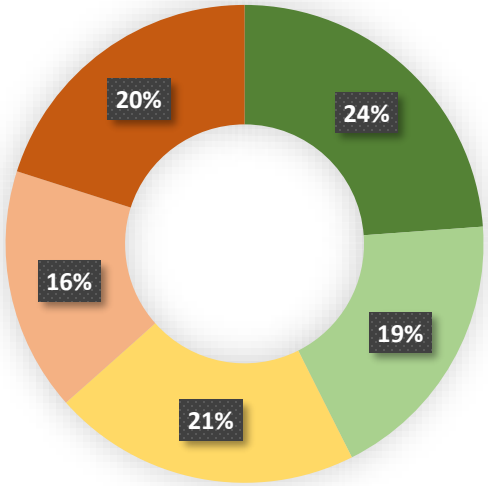
- Características del liderazgo
- Relaciones Sociales
- Retroalimentación del Desempeño
- Relación con colaboradores

¿Cómo estamos en Colombia?

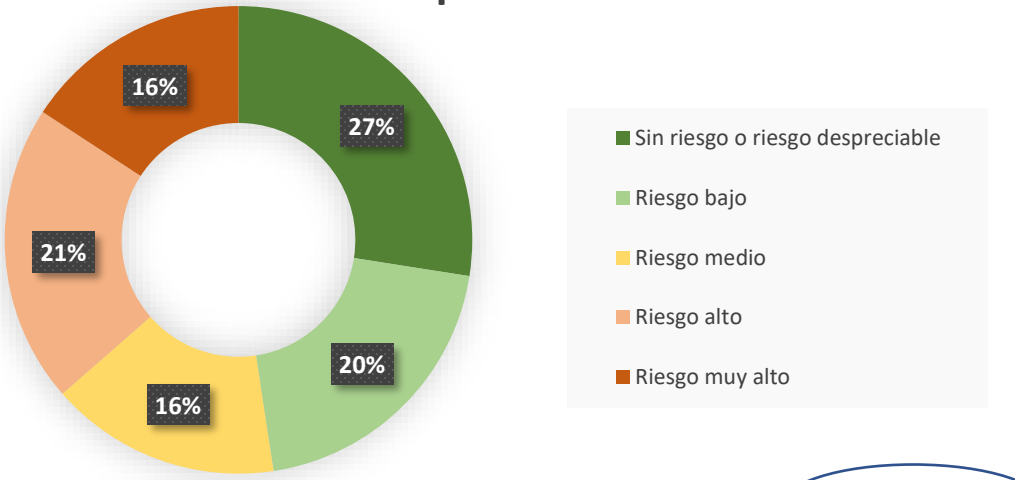
28 Semana de la Salud Ocupacional
Lo humano y lo técnico en un mundo que se transforma

40.521 respuestas
98 empresas
2016 - 2019

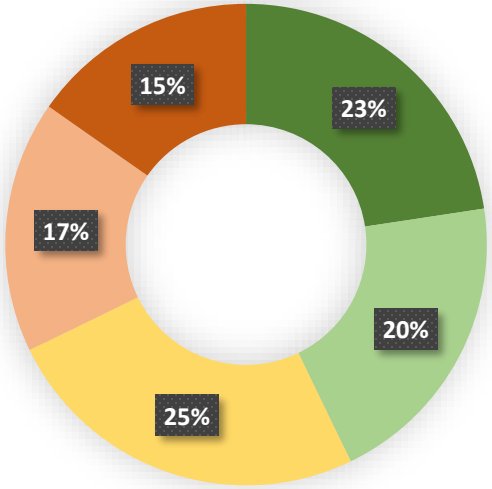
Características del Liderazgo



Retroalimentación del Desempeño

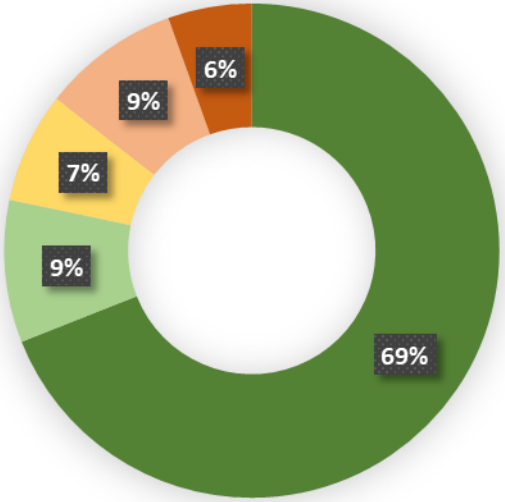


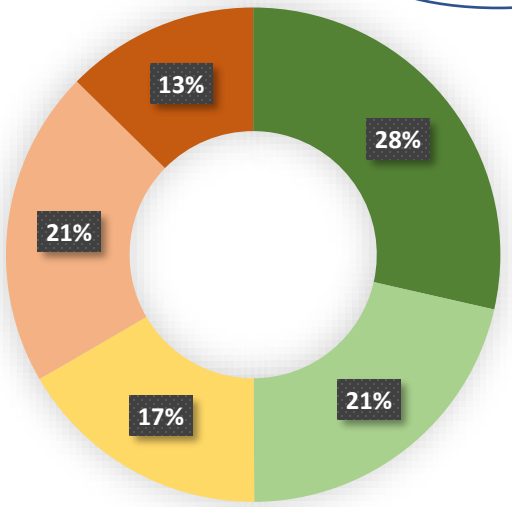
Relaciones Sociales



Relación con Colaboradores

6359





Análisis por variables individuales y de empresa

Individuales:

- Edad
- Sexo
- Nivel educativo

Características de la empresa y del cargo:

- Sector económico
- Tamaño de la empresa
- El nivel jerárquico

Posibles efectos

R2 = 0.42	R2 = 0.33	R2 = 0.32	R2 = 0.33
Satisfacción	Engagement	Compromiso	Felicidad
• **Características del Liderazgo** • **Relaciones Sociales** • Retroalimentación del Desempeño • Relación con los Colaboradores	• **Características del Liderazgo** • **Relaciones Sociales**	• **Características del Liderazgo** • **Relaciones Sociales** • Relación con los Colaboradores	• **Características del Liderazgo** • **Relaciones Sociales** • Retroalimentación del Desempeño

Posibles efectos

R2 = 0.21

Estrés

- Características del Liderazgo
- **Relación con los Colaboradores**
- Relaciones Sociales
- Retroalimentación del Desempeño

R2 = 0.22

Burnout

- Características del Liderazgo
- **Relación con los Colaboradores**
- Relaciones Sociales
- Retroalimentación del Desempeño

Organiza:

CSOA CORPORACIÓN DE SALUD OCUPACIONAL Y AMBIENTAL

28 Semana de la Salud Ocupacional

Lo humano y lo técnico en un mundo que se transforma

¿Qué podemos hacer?

Principios de Gestión

- Eliminar la fuente del riesgo es más importante que dar herramientas para enfrentarlo.

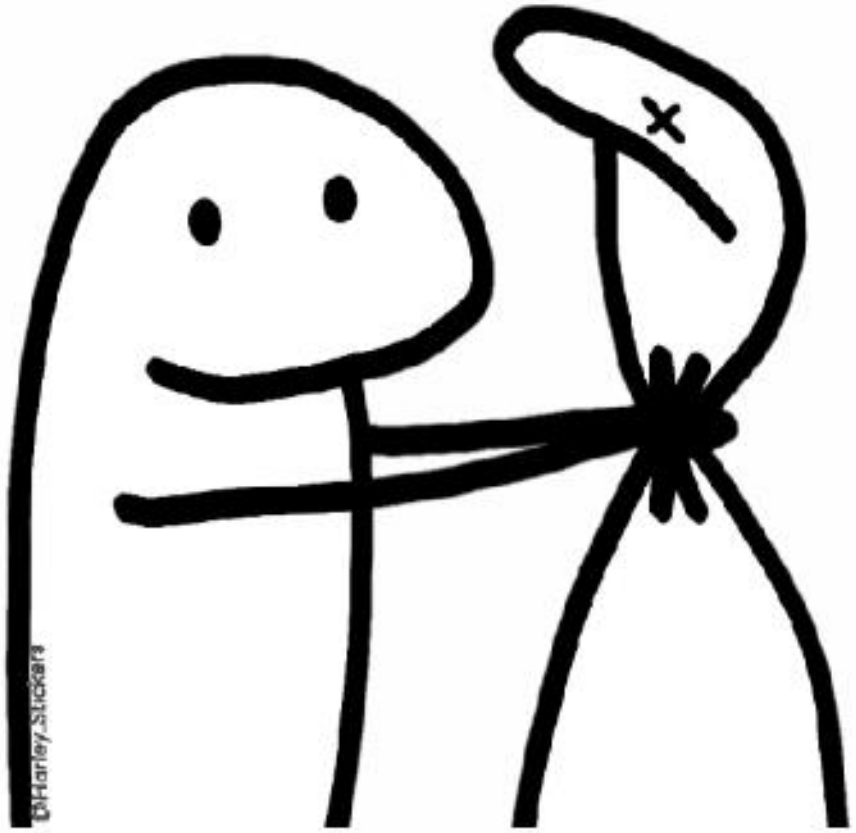
- Las realidades de trabajo son creadas por humanos y pueden ser modificadas por humanos.

- Los números son insuficientes.

Focalizarse en los líderes

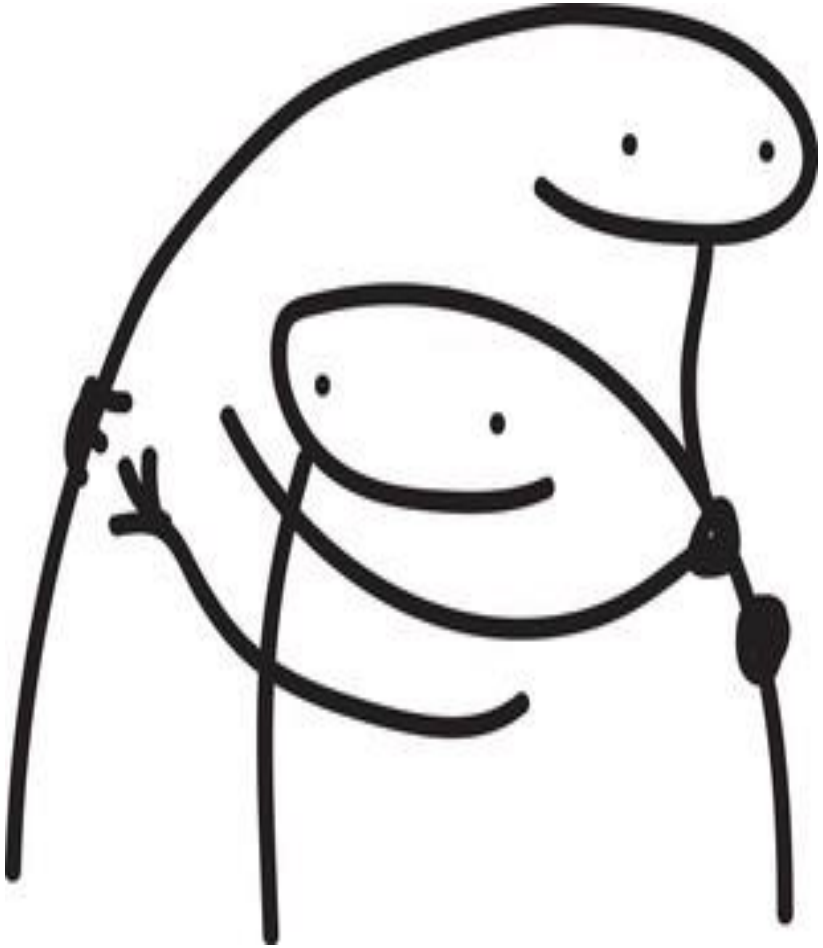
- Construya colectivamente una política de liderazgo.
- Entrene a los líderes en las habilidades requeridas.
- Exija que se apliquen las habilidades.
- Acompañe a los jefes.

Enseñar a retroalimentar



- Retroalimentar no es evaluar el desempeño.
- Debe ser contingente con el desempeño
- La RA debe ser siempre informativa (no controladora)

Acompañar a los equipos



- Construya acciones directamente con ellos.
- Entrene en habilidades sociales.
- Premia la cooperación más que el individualismo.
- Corresponsabilice

¡Gracias!

linaguevara88

linaguevara88

linaguevara_88

Evento Bimodal
Virtual / Presencial

28 Semana de la Salud Ocupacional

Lo humano y lo técnico
en un mundo que se transforma

42° Congreso de Ergonomía, Higiene, Medicina y Seguridad Ocupacional.

Hotel Intercontinental Medellín - Colombia

2, 3 y 4 de noviembre de 2022

www.corporacionsoa.co

Organiza:

CSOA
CORPORACIÓN DE SALUD OCUPACIONAL Y AMBIENTAL

CO COLOMBIA

ACHO Capítulo Antioquia

ASASI Asociación Colombiana de Seguridad Integral

SCE Sociedad Colombiana de Ergonomía Capítulo Antioquia

Sociedad Colombiana de Medicina del Trabajo Capítulo Antioquia